

## S26B

# Démarche de sécurité dans les projets

## Théorie et réalité

**Patrick CHAMBET**

*Bouygues Telecom*

<http://www.chambet.com>

**Eric LARCHER**

*Banque Fédérale des Banques Populaires*

<http://www.internet-securise.com>

## Planning

- n Introduction**
- n Constat, risques**
- n Exemples de vulnérabilités applicatives et d'impacts**
- n Démarche de sécurisation**
- n Quelques conseils**
- n Conclusion**

## Introduction

- n** Même si toute entreprise aspire à exploiter des applications sûres, toutes ne sont pas à égalité en termes d'enjeux métier et de budget
- n** On peut distinguer 3 types de sociétés
  - q** Les éditeurs de logiciels : ils se doivent (ou tout au moins essayent...) de fournir des logiciels sûrs
    - ∅ La sécurité fait partie de leur business (on paye pour)
  - q** Les industries critiques : elles pilotent leurs processus métiers critiques à l'aide de logiciels
    - ∅ La sécurité est une **obligation** business (on ne peut pas faire sans)
  - q** Toutes les autres entreprises : elles s'appuient à différents niveaux sur des logiciels commerciaux ou développés en interne
    - ∅ La sécurité est considérée de « non indispensable » à « souhaitable » selon les cas

## Constat et conséquences

**n Constat général : la sécurité n'est pas prise en compte suffisamment tôt dans les projets**

### **n Conséquences**

**q On réinvente la roue (pendant le projet)**

- Ø Mauvais niveau de sécurité (peut passer inaperçu !)
- Ø Surcoût et allongement des délais

**q On ajoute une « rustine » (à la fin du projet ou suite à un audit)**

- Ø Prise de risques en exploitation

**n Une démarche d'intégration de la sécurité dans les projets *de bout en bout* est donc nécessaire**

## Les vulnérabilités typiques

**n** Aujourd'hui, la majorité des vulnérabilités sont de type applicatif

**n** Exemples

**q** Authentification peu robuste

∅ Accès à l'application sans aucun compte !



**q** Mauvaise gestion des sessions et des profils

∅ Etanchéité

∅ Robustesse des identifiants de session

∅ Augmentation de privilèges

**q** Injection de données malformées

∅ Manipulation de paramètres

∅ SQL injection

∅ Cross Site Scripting (XSS)

## Exemples d'impacts

- n** Perte d'une application ou d'une base de données critique
  - q Coût indicatif de l'ordre de plusieurs dizaines de M€
- n** Indisponibilité prolongée (+ de 3 jours)
  - q Risque de disparition de certaines entreprises
- n** Perte de confidentialité
  - q Perte de l'initiative d'une offre marketing innovante
  - q Divulgence de la liste des clients d'une entreprise et de leurs informations personnelles (+ *risques CNIL*)
- n** Perte d'intégrité
  - q Perte d'image de marque auprès des clients -> perte directe de CA dans certains secteurs

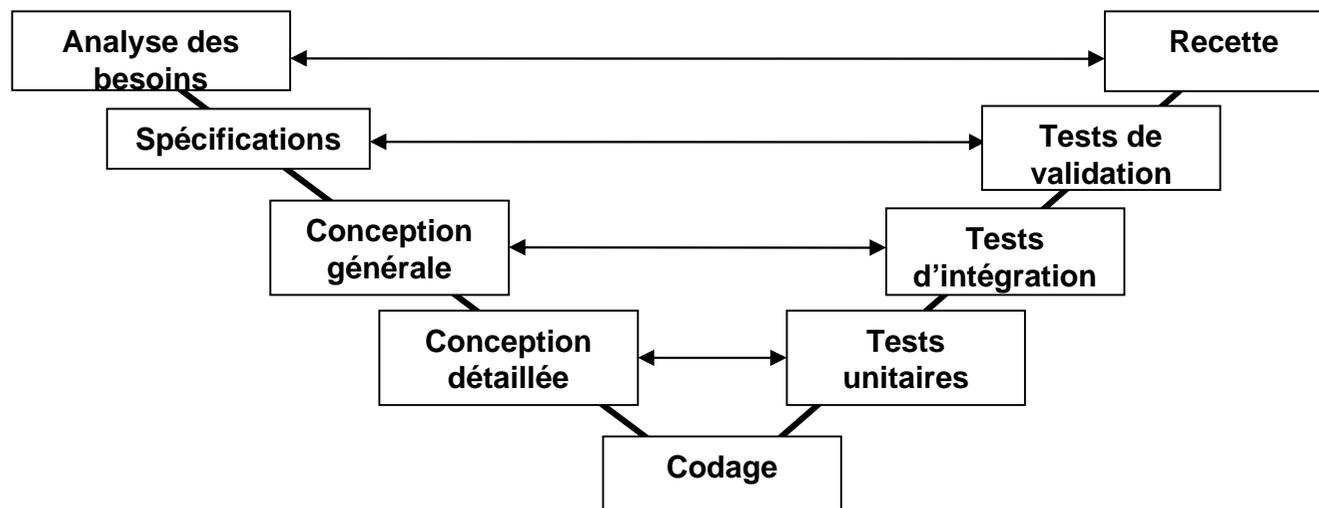


## Planning

- n Introduction
- n Constat, risques
- n Exemples de vulnérabilités applicatives et d'impacts
- n Démarche de sécurisation
- n Quelques conseils
- n Conclusion

## Rappel: le cycle en V

### n Le cycle de développement projet en « V »



### n La sécurité intervient à chaque étape du cycle

## La démarche de sécurité dans les projets

### n Analyse de risques de sécurité en amont

- q Interception de chaque projet avant même son démarrage
- q MOAD : auto-évaluation à l'aide d'une grille simplifiée
- q Puis, si besoin, analyse de risques détaillée assistée par les experts du service Sécurité
- q C'est la seule façon d'identifier les enjeux et risques métiers de l'application
- q Cela permet aussi d'établir un lien unique avec les équipes métier (excellent moyen de sensibilisation indirect) et de définir les priorités *d'un point de vue métier*
- q Se limiter cependant aux applications sensibles (pas l'intranet de gestion des congés par exemple !)

## La démarche de sécurité dans les projets

### n Analyse de risques de sécurité (suite)

#### q Exemple d'une méthode d'analyse simplifiée :

- Ø Évaluation des besoins de sécurité des principales données manipulées par les utilisateurs de l'application (CAID)
- Ø Étude de la pertinence des différentes menaces applicables au projet (constituer une base au préalable)
- Ø Analyse des risques et des impacts potentiels
- Ø Décision de la liste des risques acceptables (ou couverts par des moyens « externes ») et ceux à couvrir (i.e. pour lesquels il faut trouver des solutions)

## La démarche de sécurité dans les projets

### n Spécifications de sécurité

- q Introduction de fonctions de sécurité dans les spécifications lors de la rédaction du cahier des charges afin d'y introduire une sécurité fonctionnelle

### n Normes, best practices et recommandations

- q Conception d'une architecture sécurisée par les MOE
  - ∅ Réseau
  - ∅ Système
  - ∅ Applicative
- q Respect des normes de sécurité de développement
  - ∅ Protocoles, briques logicielles, codage
  - ∅ Nécessité d'un référentiel de normes

## La démarche de sécurité dans les projets

### n Points de contrôle

#### q Réguliers durant le projet

- ∅ Validation des choix techniques, de la sécurité de l'architecture
- ∅ Audit de code et validation de la sécurité des développements

#### q Durant la phase de test

- ∅ Vérification des spécifications de sécurité
- ∅ Tests spécifiques « de sécurité »
  - § Buffer overflows, format strings, heap overflows, ...
  - § Injection SQL, XSS, ...

#### q Test final de sécurité avant mise en production éventuellement

#### q Tests de sécurité pendant la vie de l'application

- ∅ A chaque nouvelle version ou palier technologique par exemple

## La sécurité dans le « monde réel »

Qui est le propriétaire de l'application (MOA) ?

Quel est le budget ? Où est le budget ?

*On n'a pas de budget pour la sécurité !*

*Qui paye pour la sécurité ?*

Qui fait l'expression  
de besoins ?

Où est le document d'analyse ?

Où est le cahier des charges ?

Quelle méthodologie de gestion de projet ?

*On n'a pas besoin de faire de la sécurité !*

Où sont les architectes ?

Qui fait l'architecture applicative ?

Où sont les architectes matériels (infrastructure) ?

*On n'a pas le temps de faire de la sécurité !*

Qui doit réaliser l'application (MOE) ?

Quels plans de test ?

Qui teste l'application ? Valide les livraisons ?

L'application est déjà en production depuis 5 ans, on n'y touche pas !

*On a le temps, l'argent et le besoin mais... on ne sait pas  
comment implémenter les mesures de sécurité !*

## Une démarche active

- n** **Nécessité d'initier la démarche**
  - q** Choisir quelques projets pilotes
    - ∅ Au moins un par domaine métier de l'entreprise
  - q** Intégrer et suivre la sécurité de bout en bout dans ces projets
  
- n** **Diffuser les recommandations**
  
- n** **Capitaliser sur les normes et bonnes pratiques et les étendre progressivement aux autres projets et à l'ensemble des MOE**
  
- n** **Effectuer des formations**
  - q** Pour les architectes
  - q** Pour les développeurs
  - q** Pour les testeurs (assurance produit)

## Planning

- n Introduction
- n Constat, risques
- n Exemples de vulnérabilités applicatives et d'impacts
- n Démarche de sécurisation
- n Quelques conseils
- n Conclusion

## Conseils

### n Analyses de risques

#### q Objectifs et motivations

- ∅ Même si une application est déjà en production, il peut être pertinent d'effectuer une analyse de risques métier a posteriori, lors de la conception d'une nouvelle version par exemple

#### q Moyens

- ∅ Éviter d'appliquer telles quelles les méthodes publiquement diffusées
- ∅ Préférer des méthodes simplifiées dans un premier temps

## Conseils

### n Former / sensibiliser les équipes IT (MOE) et métier (MOA)

#### q Objectifs et motivations

- ∅ Rien ne vaut une bonne démonstration pour ancrer la problématique « sécurité » dans les esprits
- ∅ La formation / sensibilisation est une action facile et économique à mettre en place (et généralement bien accueillie)
- ∅ De plus, on ne peut pas travailler *en permanence* en mode « réactif »
  - § « Si tu donnes un poisson à un homme, il se nourrira une fois. Si tu lui apprends à pêcher, il se nourrira toute sa vie. »
- ∅ Il faut donc former / sensibiliser l'ensemble des acteurs des projets IT

#### q Gains

- ∅ Les acteurs sont beaucoup plus réceptifs aux autres actions qui peuvent être menées en matière de sécurité
- ∅ Les personnes les plus convaincues deviennent naturellement « relais sécurité » dans leurs équipes respectives et préviennent spontanément de l'arrivée d'un nouveau projet ou de l'existence d'un risque significatif sur le SI

## Conseils

### **n Former / sensibiliser les équipes IT et métier (suite)**

#### **q Moyens**

##### **∅ Équipes IT**

- § Mettre en place des cycles de formation systématiques (toutes les MOE, en plusieurs sessions) ou des sessions ponctuelles (équipe projet, service, ligne de marché, etc...)**
- § Contenu (formations générales)**
  - § Concepts généraux de sécurité des SI (introduction à la sécurité des infrastructures et des applications)**
  - § Les phases de déroulement d'une attaque**
  - § Exemples « pratiques »**
- § Contenu (formations spécifiques)**
  - § Approfondissement sur une problématique d'infrastructure (switches, routeurs, WiFi, etc.) ou applicative (architectures Web, langages de programmation particuliers, etc.)**

## Conseils

### **n Former / sensibiliser les équipes IT et métier (suite)**

#### **q Moyens (suite)**

##### **∅ Équipes Métier**

**§ Mettre en place des formations très spécifiques à chaque métier, de façon à sensibiliser les acteurs / décideurs métier d'un service ou d'une entité**

**§ On ne doit surtout pas parler (directement) de technique !**

##### **§ Contenu**

**§ Inventaire de menaces actuelles**

**§ Présentation de l'impact possible de ces menaces sur le business de l'entreprise (en essayant de parler d'argent !)**

**§ Statistiques (nombre de failles, de piratages, de perte de CA, etc.)**

**§ Exemple de sociétés victimes d'incidents significatifs (idéalement, dans le même secteur d'activité que l'entreprise)**

## Conseils

### n Faire des revues de code

#### q Objectifs et motivations

- ∅ S'assurer de l'innocuité des parties sensibles d'une application (traitement des E/S, composants accessible depuis Internet, tournant sous de forts privilèges ou gérant des données sensibles, etc...)

#### q Moyens

- ∅ Faire relire le code par un expert
- ∅ Utiliser des outils d'analyse automatisée

## Conseils

### n Dernier conseil : itérer !

#### q Objectifs et motivations

- ∅ Les différentes actions évoquées précédemment doivent être reconduites régulièrement lors de nouvelles versions d'applications, l'arrivée de nouveaux membres au sein des équipes projets, de nouvelles failles ou attaques, etc...

#### q Moyens

- ∅ Mettre à jour régulièrement les normes et standards, les *best practices*, les supports de formation, etc...
- ∅ S'assurer que la sécurité soit systématiquement traitée dans tous les projets sensibles

## Conclusion

- n** L'intégration de la sécurité dans les projets est aujourd'hui indispensable
- n** Des démarches efficaces existent et contribuent à renforcer de façon très significative la sécurité dans les projets
- n** Les coûts induits ne sont pas prohibitifs
- n** La sécurité finira alors par entrer progressivement dans les moeurs et...
- n** ... il conviendra alors de l'insérer de façon systématique dans les projets

## Questions

